

**NATURENS
RIGE**

Beskrivelse af sammenlægning af Me-Tri og Skovbrynet

■ April 2024



Indholdsfortegnelse

1. Indledning og baggrund	3
2. Kortlægning af Me-Tri og Skovbrynet i dag.....	4
2.1. Beskrivelse af Me-Tri	4
2.2. Beskrivelse af Skovbrynet	5
3. Beskrivelse af forslag til dagtilbud i Skjern med både §§ 103 og 104.....	6
4. Opsummering af fordele og ulemper ved at have både §§ 103 og 104 på Me-Tri.....	7
4.1. Borgerperspektivet.....	7
4.2. Arbejdsmiljøperspektivet	7
4.3. Det faglige perspektiv	7
4.4. Det økonomiske perspektiv	8
4.5. Fysiske rammer	8
5. Anbefalinger til den videre proces	8

1. Indledning og baggrund

Social- og Sundhedsudvalget drøftede på mødet den 21. juni 2023 et effektiviseringsforslag om at sammenlægge de to dagtilbud, Me-Tri og Skovbrynet. Social- og Sundhedsudvalget besluttede, at forslaget skulle tages ud af effektiviseringsrammen for 2024, og at der i stedet blev opstartet en proces i august 2023 vedrørende beskrivelse af en sammenlægning af de to dagtilbud.

Forslaget om sammenlægning af de to dagtilbud har baggrund i, at Handicap- og Psykiatripolitikken og Beskæftigelsespolitikken indeholder mål om, at flere borgere på handicap- og psykiatriområdet opnår en tilknytning til arbejdsmarkedet. Dette betyder, at flere borgere bliver tilbudt et job i en virksomhed på særlige vilkår, mens færre borgere bliver tilbudt beskyttet beskæftigelse.

Fordelene ved sammenlægning af Me-Tri og Skovbrynet er bl.a., at tilbuddet bliver mere økonomisk bæredygtigt ved, at tilbuddet bliver større og dermed mindre følsomt i forhold til ind- og udskrivning af borgere. Samtidig bliver Handicap og Psykiatri samlede bygningsmasse udnyttet bedre ved, at tomme lokaler på Me-Tri bliver anvendt.

Ulemperne ved sammenlægning af Me-Tri og Skovbrynet er bl.a., at der skal foretages en del bygningsmæssige ændringer på Me-Tri for, at tilbuddet kan rumme et aktivitets- og samværstilbud. Samtidig kan være en risiko for, at personalet skal bruge forøget tid på at minimere misforståelser og konflikter mellem borgerne, hvis tilbuddet både rummer beskyttet beskæftigelse og aktivitets- og samværstilbud.

Der er en række yderligere fordele og ulemper ved en sammenlægning af Me-Tri og Skovbrynet, hvilket bliver uddybet i dette notat.

I forlængelse af Social og Sundhedsudvalgets beslutning på mødet den 21. juni 2023 blev der nedsat en arbejdsgruppe med følgende deltagere:

- Leder af Me-Tri og Skovbrynet
- TR og AMR samt medarbejdere på Me-Tri og Skovbrynet
- Fagchef for Handicap og Psykiatri
- Områdeleder for Korterevarende tilbud
- Daglig leder for bostøtte i Skjern og Tarm
- Leder af Myndighed i Handicap og Psykiatri
- Repræsentanter fra Økonomi
- Konsulent i Handicap og Psykiatri

Arbejdsgruppen tog udgangspunkt i et kommissorium, som indeholdt følgende opgaver:

- Kortlægning af Me-Tri og Skovbrynet
- Forslag til et fremtidig dagtilbud i Skjern
- Hvordan et fremtidigt dagtilbud i Skjern organiseres og effektueres?
- Hvilke fysiske ændringer i rammer på Me-Tri skal der til for at rumme både § 103 og §104?
- Beskrivelse af anlægsomkostningerne
- Vurdering af en glidende implementering og tidsplan for sammenlægningen

Dette notat indeholder en kortlægning af Me-Tri og Skovbrynet og en beskrivelse af fordele og ulemper ved en sammenlægning af de to dagtilbud.

2. Kortlægning af Me-Tri og Skovbrynet i dag

Dette afsnit indeholder beskrivelser af dagtilbuddene Me-Tri og Skovbrynet, herunder nuværende antal borgere og deres bevillinger samt økonomi.

2.1. Beskrivelse af Me-Tri

Lovgrundlag: Me-Tri er et beskyttet beskæftigelsestilbud efter servicelovens § 103.

Adresse: Industrivej 3 i Skjern.

Antal borgere pr. primo 2024: 64

Målgruppe: Borgere med betydelig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne og borgere med særlige sociale problemer, der ikke kan opnå eller fastholde beskæftigelse på normale vilkår, og som ikke kan benytte tilbud efter anden lovgivning.

Borgerne er indplaceret i borgerprofil 1, 2 eller 3 og er visiteret til et bestemt antal mødedage (moduler). Borgernes arbejdstider er tilrettelagt individuelt inden for tilbuddets åbningstider (mandag-torsdag kl. 8.00-15.00 og fredag kl. 8.00-13.00).

Nogle af borgerne på Me-Tri har brug for skærmning for ydre stimuli. Ydermere har nogle af borgerne behov for massiv støtte til personlige færdigheder, pleje- og omsorgsbehov, støtte til almindelige daglige aktiviteter og behov for personale i umiddelbar nærhed grundet konfliktadfærd.

Tabel 1 nedenfor viser en oversigt over borgerprofiler og moduler for borgerne på Me-Tri.

Tabel 1: Borgerprofiler og moduler for borgerne på Me-Tri

	Modul 1	Modul 2	Modul 3	Modul 4	Modul 5	Total
Borgerprofil 1	0	2	0	4	2	8
Borgerprofil 2	0	1	4	8	3	16
Borgerprofil 3	0	1	10	22	7	40
Total	0	4	14	34	12	64

Borgerne på Me-Tri bor fortrinsvis i botilbud (Holmelunden, Brohuset, Satellitten og Ganerbo) eller i en visiteret bolig med bostøtte (Langagerparken og Engdraget). Nogle af borgerne bor i egen bolig "ude i byen", hvoraf de fleste får bostøtte. En enkelt borger bor stadig hjemme ved sine forældre.

Opgaver for borgerne på Me-Tri:

Opgaver for borgerne på Me-Tri inkluderer bl.a.:

- Me-Tri montage: Montageopgave for lokale virksomheder, hvor Velux er den største samarbejdspartner.
- Ude/servicegruppe: Servicering af shelterpladser rundt om Ringkøbing Fjord og pumpestationer ved Skjern Å m.v. i samarbejde med Land, By og Kultur.
- Kantine: Daglig forarbejdning/forberedelse og salg af kaffe, the, saftvand og håndmadder.
- Rengøring: Daglig rengøring af toiletter og øvrig rengøring af Me-Tri.

Tabel 2: Budget og regnskab for Me-Tri

	2021		2022		2023		2024	
	Regnskab	Budget	Regnskab	Budget	Regnskab	Budget	Forventet forbrug	Budget
Lønninger Inkl. daglig leder og TAP-personale	4.126	3.703	3.460	3.218	3.002	1.785	3.017	2.349
Øvrig drift	768	1.644	342	686	284	692	290	702
Brugerløn	649	832	545	642	532	655	530	676
Indtægtskrav	-2.014	-3.443	-1.918	-1.803	-1.618	-1.848	-1.616	-1.924
Kantine	-112	2			0	0	0	0
Overførte midler	0	104	0	0	0	0	0	0
Total	3.417	2.842	2.429	2.743	2.724	1.960	2.221	1.803

2.2. Beskrivelse af Skovbrynet

Lovgrundlag: Skovbrynet er et aktivitets- og samværstilbud efter Serviceloven §104.

Adresse: Tømrervej 2 i Skjern

Antal borgere pr primo 2024: 42

Målgruppe: Borgere med betydelig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller med særlige sociale problemer.

Borgerne er indplaceret i borgerprofil 1, 2 eller 3 og har forskellige antal mødedage (moduler). Borgernes mødetider er tilrettelagt individuelt, idet åbningstiderne varierer efter borgernes behov. Tilbuddets åbningstider er mandag-torsdag kl. 6.45-16.30 og fredag 6.45-15.00.

11 af borgerne på Skovbrynet har brug for særlig tilrettelagt skærmning/struktur, som det er nødvendigt at tage højde for i den daglige planlægning. Det betyder, at der er personale, som har det som særlige fokusområder. Det kan være lige fra konfliktskabende adfærd og følelsesmæssig ustabilitet til overstimuleringer, der påvirker fællesskabet, eller hvis der ikke er struktur og forudsigelighed og tydelige rammer omkring borgerne.

Borgerne på Skovbrynet bor fortrinsvis i botilbud (Ganerbo, Grønbjerghjemmet, Brohuset og Holmelunden) eller i en visiteret bolig med bostøtte (Langagerparken og Engdraget). 8 af borgerne bor i lejligheder "ude i byen", hvor de modtager bostøtte. 8 af de yngre borgere bor stadig hjemme hos deres forældre.

Tabel 3: Borgerprofiler og moduler for borgerne på Skovbrynet

	Modul 1	Modul 2	Modul 3	Modul 4	Modul 5	Total
Borgerprofil 1	1	1	1	4	0	7
Borgerprofil 2	0	3	5	8	1	17
Borgerprofil 3	0	3	2	6	7	18
Total	1	7	8	18	9	42

Aktiviteter for borgerne på Skovbrynet:

Aktiviteter for borgerne på Skovbrynet inkluderer bl.a.:

- Kreativt værksted, hvor borgerne kan udfolde sig i alt fra perler, til maling, til farvelægning og kreative sysler.
- Faglig fordybelse: 1 gang om ugen afholdes faglig fordybelse, hvor der vises seneste nyt fra DR Ultra Nyt. Sammen med personalet gennemgås det grundigt, og borgerne får en idé om, hvad der sker ude i verden.
- Værksted: I værkstedet har udvalgte borgere mulighed for at indgå i en produktion, men med produktionsopgaver som er tilpasset deres fysiske formåen.
- Musik: Hver onsdag øver "Skovbrynets All-stars". Bandet består udelukkende af borgere fra Skovbrynet samt medarbejder på klaver og guitar. Bandet tager også ud og spiller koncerter.
- Andre aktiviteter inkluderer bl.a. højtlesning, fitness, morgensang, afspænding, fællessang, gå-gruppe, udendørsaktiviteter og kantineopgaver.

Tabel 4: Budget og regnskab for Skovbrynet

	2021		2022		2023		2024	
	Regnskab	Budget	Regnskab	Budget	Regnskab	Budget	Forventet forbrug	Budget
Borgerprofiler Inkl. dagligleder og TAP- personale	4.269	4.346	4.167	4.465	4.331	4.573	4.214	4.523
Øvrig drift								
Kantine	588	411	593	566	800	569	800	581
Overførte midler	-20	-21	-29	0	0	0	0	0
Total	0	104	0	0	0	0	0	0
	4.837	4.840	4.731	5.031	5131	5142	5.014	5.104

3. Beskrivelse af forslag til dagtilbud i Skjern med både §§ 103 og 104

Lovgivningen giver mulighed for at have både beskyttet beskæftigelse (§ 103) og aktivitets- og samværstilbud (§ 104) i samme hus. Dagtilbuddet MSM i Ringkøbing har i dag både borgere i beskyttet beskæftigelse og aktivitets- og samværstilbud.

Et dagtilbud i Skjern med både beskyttet beskæftigelse og aktivitets- og samværstilbud kan etableres på Me-Tri. Der er således mulighed for at etablere aktivitets- og samværstilbud i lokaler, som i dag står tomme. Ejendommen, hvor Skovbrynet hører til i dag, kan enten sælges eller anvendes til et andet formål.

Hvis der fremadrettet både er aktivitets- og samværstilbud og beskyttet beskæftigelse på Me-Tri, vil borgerne kunne opdeles i tre grupper:

1. Borgere i aktivitets- og samværstilbud
2. Borgere i aktivitets- og samværstilbud, som også kan løse nogle opgaver i et beskyttet beskæftigelsestilbud.
3. Borgere i beskyttet beskæftigelse

Hvis Me-Tri skal kunne rumme både beskyttet beskæftigelse (§ 103) og aktivitets- og samværstilbud (§ 104), forudsætter det, at der sker en ombygning af tilbuddet.

4. Opsummering af fordele og ulemper ved at have både §§ 103 og 104 på Me-Tri

4.1. Borgerperspektivet

Fordelene ved at have både §§ 103 og 104 på Me-Tri er følgende set fra et borgerperspektiv:

- Nogle borgere vil opleve, at de får en udvidet mulighed for at skabe relationer og fællesskaber på tværs af §§ 103 og 104, både gennem dagen og ved mødet i pauserne.
- Borgerne kan lære af hinanden.
- Borgere kan hjælpe hinanden f.eks. følges ad til og fra arbejde.
- Dagtilbuddene sidestilles med Handicap og Psykiatris øvrige dagtilbud, hvor der er borgere i både §§ 103 og 104, og der er mulighed for at skifte mellem paragrafferne men blive i samme hus.

Ulemperne ved at have både §§ 103 og 104 på Me-Tri er følgende set fra et borgerperspektiv:

- Opmærksomhed på, at der skal være personale til at varetage sikkerhed i forhold til maskiner og køretøjer (trucks) i huset, idet nogle borgere ikke selv er i stand til at begrænse deres færden rundt i huset til afgrænsede områder.
- Der skal være særligt fokus på trafiksikkerheden i/omkring Industrivej, da Skovbrynets borgere generelt ikke er trafiksikre.
- Der kan være risiko for flere konflikter mellem borgere.

4.2. Arbejdsmiljøperspektivet

Fordelene ved at have både §§ 103 og 104 på Me-Tri er følgende set fra et arbejdsmiljøperspektiv:

- Medarbejdere kan få flere kollegaer.
- Mere fleksibilitet i arbejdsopgaver, idet man kan dække over for hinanden og evt. afprøve forskellige opgaver.
- Der vil være mere ledelse til stede, hvis der bliver færre matrikler.
- Mere fleksibilitet ved borgere med risikoadfærd

Ulemperne ved at have både §§ 103 og 104 på Me-Tri er følgende set fra et arbejdsmiljøperspektiv:

- Risiko for mere støj, høje lyde og følelsesmæssige udbrud.
- Opmærksomhed på manglende trafiksikkerhed hos borgerne, hvilket kan give usikkerhed og ængstelse hos personalet.
- Hvis borgerne har mulighed for at blive spredt over større afstande, kan det blive sværere for personalet at have overblik over borgerne og sikre, at de er i aktivitet.

4.3. Det faglige perspektiv

Fordelene ved at have både §§ 103 og 104 på Me-Tri er følgende set fra et fagligt perspektiv:

- Øget faglighed, idet der er flere medarbejdere med forskellige kompetencer.
- Øget tværfagligt samarbejde.
- Medarbejderne bliver tydeligere på, hvad der er § 103 og § 104, fordi begge paragraffer er i dagtilbuddet.
- Øget fokus på progression med henblik på beskæftigelse hos §103 borgere og selvhjulpethed hos § 104 borgere

Ulemperne ved at have både §§ 103 og 104 på Me-Tri er følgende set fra et fagligt perspektiv:

- Opmærksomhed på de to forskellige servicelovsparagraffer, og hvilken service der i de to forskellige paragraffer.
- Risiko for øget tidsforbrug på at minimere antallet af misforståelser og konflikter mellem borgerne frem for pædagogisk arbejde og fokus på "de stille borgere".
- Hvis personalet skal have overblik over borgere på et større areal, kan nogle borgere komme i "venteposition" i forhold til at igangsætte/fortsætte en aktivitet.

4.4. Det økonomiske perspektiv

Fordelene ved at have både §§ 103 og 104 på Me-Tri er følgende set fra et økonomisk perspektiv:

- Mere økonomisk bæredygtigt tilbud, da tilbuddet bliver større og dermed mindre følsomt i forhold til ind- og udskrivning af borgere.
- Tilpasning til en fremtid, hvor flere borgere bliver tilbudt et job i en virksomhed på særlige vilkår, mens færre borgere bliver tilbudt beskyttet beskæftigelse.

Ulemperne ved at have både §§ 103 og 104 på Me-Tri er følgende set fra et økonomisk perspektiv:

- Udgifter til ombygning for, at § 104-tilbuddet kan rummes på Me-Tri.
- En sammenlægning betyder, at udgifter til bygninger skal fordeles mellem i de to tilbud i takstberegningen. Dermed vil taksten alt andet lige falde, og der vil være en mistet indtægt til Myndighed på salgsborgerne. Der er pt. 11 salgsborgere på Me-Tri og 14 på Skovbrynet.

4.5. Fysiske rammer

Fordelene ved at have både §§ 103 og 104 på Me-Tri er følgende ud fra de fysiske rammer:

- Bedre udnyttelse af Handicap og Psykiatri bygningsmasse ved at udnytte tomme lokaler på Me-Tri.
- Mulighed for skærme borgere med konfliktadfærd ved behov
- Mulighed for flere aktiviteter/grupper
- Mulighed for salg af Tømrervej 2 eller anvendelse til andet formål i Ringkøbing-Skjern Kommune.

Ulemperne ved at have både §§ 103 og 104 på Me-Tri er følgende ud fra de fysiske rammer:

- Der skal foretages en del bygningsmæssige ændringer på Me-Tri for at kunne rumme et § 104-tilbud, herunder indretning af aktivitetsrum, kantine, garderobe, afskærmning, udendørsfaciliteter, handicaptoilet m.v.
- Opmærksomhed på trafiksikkerheden i/omkring Industrivej, da Skovbrynets borgere generelt ikke er trafiksikre.

5. anbefalinger til den videre proces

Arbejdsgruppen har følgende anbefalinger til den videre proces i forhold til sammenlægning af Me-Tri og Skovbrynet:

- Sammenlægningen gennemføres relativt hurtigt, efter at beslutningen om sammenlægning er truffet.